

Stichting Vrienden van XR

Jaarverslag 2025

Bestuursverslag en jaarrekening over het boekjaar 2025

Rotterdam, 5 augustus 2026

Statutair gevestigd te Rotterdam
KvK-nummer 74084852 – RSIN 859767176
Erkend door het CBF als Erkend Goed Doel - ANBI

Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Bestuursverslag.....	4
Jaarrekening.....	16
Balans per 31 december 2025 (na bestemming saldo van baten en lasten)	16
Staat van baten en lasten over 2025	17
Kasstroomoverzicht over 2025 (indirecte methode)	18
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	19
Toelichting op de balans per 31 december 2025	22
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025.....	24
Lastenverdeling over 2025 (specificatie van de lasten - model toelichting bestedingen)...	25
Ondertekening van de jaarrekening	26

Samenstellingsverklaring van de accountant

De bij deze jaarrekening behorende samenstellingsverklaring d.d. 5 augustus 2026 is afzonderlijk uitgebracht en dient in samenhang met deze jaarrekening te worden gelezen.

Bestuursverslag

1. Doelstelling van de Stichting Vrienden van XR

Stichting Vrienden van XR (hierna: “SVvXR”) is een Nederlandse stichting, die op 22 februari 2019 is opgericht. De huidige statuten zijn vastgesteld op 16 juli 2022.

Het doel van SVvXR is:

- het financieel of materieel ondersteunen van initiatieven die bewustwording over de klimaatcrisis nastreven;
- het verrichten van alle verdere handelingen ter ondersteuning van de Extinction Rebellion Nederland (hierna: “XR”) beweging.

SVvXR biedt financiële of materiële ondersteuning aan initiatieven van derden. Hierbij gaat het in het bijzonder om creatieve, vreedzame en disruptieve acties die worden georganiseerd vanuit de burgerbeweging XR, om de overheid en vervuilende bedrijven te dwingen hun verantwoordelijkheid te nemen. SVvXR biedt daarnaast juridische ondersteuning aan activisten, evenals ondersteuning in de vorm van IT infrastructuur en het huren van huisvesting.

Het bij de statuten horende huishoudelijk reglement (zie https://vriendenvanxr.nl/rc_images/0_huishoudelijk_reglement_2025_stichting_vrienden_van_xr.pdf) geeft de kaders en concrete regels aan voor de werking van SVvXR.

SVvXR organiseert zelf geen acties en is ook niet betrokken bij de uitvoering van acties. SVvXR is onafhankelijk ten aanzien van politieke partijen en stromingen, dient een algemeen belang en heeft geen winstoogmerk. SVvXR is door de Belastingdienst aangewezen als een algemeen nut beogende instelling (ANBI).

2. Visie en missie

De visie en missie van SVvXR is gelijk aan die van XR;

Ons hart zegt ons dat een andere wereld mogelijk is. Onze visie op verandering is zo breed dat er verschillende meningen kunnen zijn over hoe we het beste naar die verandering toe kunnen werken: “Een gezonde, mooie wereld, waar individualiteit en creativiteit worden ondersteund en waar mensen samenwerken, problemen oplossen en betekenis vinden, met moed, kracht en liefde. Dit zal worden ondersteund door culturen die geankerd zijn in respect voor de natuur, echte vrijheden en rechtvaardigheid.”

Onze missie is het mobiliseren van 3,5% van de bevolking, de kritische massa die nodig is om een systeemverandering te bewerkstelligen.

De noodzakelijke verandering is enorm en toch haalbaar. Geen regime in de 20e eeuw kon standhouden tegen een opstand waaraan 3,5% van de bevolking actief deelnam (zie Erica Chenoweth’s TEDx talk, <https://youtu.be/YJSehRIU34w>).

We erkennen dat we midden in een enorme crisis zitten, die moeilijk te bevatten en te verwerken is. We maken de 6e massale uitsterving van soorten mee en we nemen onvoldoende stappen om onze beschaving te behoeden voor de gevolgen van klimaatverandering. De wereld is zeer ongelijk, met rijkdom en macht geconcentreerd bij een kleine minderheid. We leven met de dreiging van pandemieën door o.a. de bio-industrie. Ons financiële systeem stevent mede door de AI hype af op een nieuwe crisis. Er heerst een wereldwijde cultuur van het veroveren van “anderen”, van concurrentie, wraak en terrorisme.

We erkennen dat onze taak niet kan zijn om “de wereld te redden”, maar wij proberen onze veerkracht te ontwikkelen terwijl deze instortingen plaatsvinden. We zijn gericht op verandering van de huidige samenleving naar:

- Een goed functionerende democratie, waarin mensen **echt** invloed hebben op besluitvorming. Dit omvat de overdracht van macht naar het niveau dat het dichtst bij mensen en gemeenschappen staat, met structuren om besluitvorming op lokaal, regionaal, nationaal en internationaal niveau te ondersteunen.
- Een economie die is ontworpen om het welzijn van alle mensen te maximaliseren en schade aan elkaar, onze medeschepselen en onze planeet te minimaliseren. We hebben beleid en wetten nodig die zorgen voor meer gelijkheid, lokale productie, minder consumptie, geen koolstofuitstoot en geen afvalcreatie.
- Een regeneratieve cultuur, die mensen mentaal, financieel en fysiek ondersteunt in hun activisme, evenals in het omgaan met de ineenstorting die gaande is.

Zie <https://extinctionrebellion.nl/over-xr/>.

We richten ons ook op de pijlers die het huidige neoliberale systeem in stand houden:

- Een op schulden en rente gebaseerde, gedereguleerde financiële sector.
- Democratieën die in verval raken, waarin een ultrarijke “elite” macht kan kopen ten koste van de rest van de bevolking.
- Media die in dienst staat van (uitbuitende) rijke mensen en bedrijven.

3. Organisatiestructuur en governance

De organisatiestructuur van SVvXR bestaat uit het bestuur.

XR als beweging werkt met sociocratische besluitvorming. Iedereen die actief is voor XR wordt geacht zich aan de kernwaarden te houden. XR heeft zich op lokaal en landelijk niveau georganiseerd in cirkels en werkgroepen. Dit zijn groepen mensen die beslissingen mogen nemen over bepaalde onderwerpen. Iedereen die betrokken is bij XR kan toetreden tot een (lokale of nationale) cirkel of werkgroep. Het bestuur van SVvXR beslist niet over wie er in de cirkels en werkgroepen deelneemt en houdt geen toezicht op de aanwezigheid binnen een cirkel of werkgroep van benodigde kennis en ervaring.

De cirkels en werkgroepen worden in overgrote meerderheid bemenst door vrijwilligers. Het belang van deze vrijwillige inzet kan niet worden overschat. Daarom heeft SVvXR tot doel om hen zo volledig mogelijk te steunen op financieel en/of materieel vlak, zodat zij geen (extra) kosten hoeven te maken en daardoor beter in staat zijn hun bijdrage aan de beweging te leveren.

De nationale cirkels en werkgroepen zijn nauw betrokken bij de uitvoering van bepaalde bestuurstaken van SVvXR. De belangrijkste nationale cirkels en werkgroepen voor het bestuur van SVvXR worden hieronder kort genoemd.

Nationale cirkel Financiën

De nationale cirkel Financiën houdt zich bezig met fondsenwerving en de allocatie van budgetten voor acties. Deze cirkel beslist zelfstandig over budgetten tot € 10.000,--. De nationale cirkel Financiën wordt ondersteund door een betaalde coördinator. Deze coördinator beslist zelfstandig over budgetten tot € 800,--. De cirkel heeft mandaat om besluiten te nemen tot de hen toegekende limiet. De nationale cirkel Financiën en de coördinator leggen financiële verantwoording af aan het bestuur.

Nationale cirkel Juridisch

De nationale cirkel Juridisch is verantwoordelijk voor juridische ondersteuning voor activisten van XR die worden gearresteerd, een boete krijgen of voor de rechter moeten verschijnen. Deze cirkel beslist over de opvolging van juridische adviezen (bijvoorbeeld van advocaten) en bewaakt de daarvoor toegekende budgetten. De nationale cirkel Juridisch wordt ondersteund door een betaalde coördinator. De cirkel heeft mandaat om besluiten te nemen tot de hen toegekende limiet. De nationale cirkel Juridisch en de coördinator leggen financiële verantwoording af aan het bestuur.

OvO werkgroep

Sommige kritieke rollen binnen XR kosten zoveel tijd en energie dat ze niet gedaan kunnen worden door vrijwilligers naast een dagelijkse baan. De rol van coördinator van nationale cirkels is hiervan een voorbeeld. In deze gevallen kan een overeenkomst van opdracht (OvO) worden gesloten tussen SVvXR en een vrijwilliger die als ZZP'er wordt ingehuurd. De OvO werkgroep begeleidt deze vrijwilligers en draagt zorg voor sollicitaties, functioneringsgesprekken en verlengingsgesprekken. Vanuit het bestuur neemt er altijd iemand deel aan vergaderingen van de nationale Financiële cirkel en bij het aanstellen of verlengen van een OvO.

4. Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van SVvXR bestond uit 5 leden per 1 januari 2025 en 5 leden per 31 december 2025. Het bestuur van SVvXR was over 2025 als volgt samengesteld:

<i>per 1 januari 2025</i>	<i>per 31 december 2025</i>
Susan Warmer, voorzitter	Vacature, <i>a.i. Joutert van Geene</i>
Joutert van Geene, secretaris	Joutert van Geene, secretaris hoofdfunctie: AI Deployment Strategie & Senior Adviseur nevenfunctie: Lid raad van toezicht Stichting Nu De Toekomst, Ambassadeur bij Emancipator, Neighbourhood platform moderator bij Nextdoor.
Harry Willemse, penningmeester	Harry Willemse, penningmeester hoofdfunctie: gepensioneerd en hondenuitlater nevenfuncties: Penningmeester bij de Stichting Sangha Metta, Penningmeester bij de Stichting Watersport en Recreatie Reeuwijkse Plassen, Secretaris bij de Stichting Vrienden van AR, Voorzitter van de Windsurfclub Reeuwijk.
Alderik Bleeker, algemeen bestuurslid	Gabriel Ponstein, algemeen bestuurslid hoofdfunctie: senior jurist privaatrecht en vastgoed bij gemeente Waddinxveen nevenfunctie: secretaris bij Stichting Roeiteam Port of Rotterdam (onbetaald) Jeroen Thunissen, algemeen bestuurslid hoofdfunctie: Clinical Informatician in training nevenfunctie: Lid kernteam Volt Amersfoort Angelique Cloosterman, algemeen bestuurslid hoofdfunctie Owner Cloosterman consultancy, Begeleider verbetertraject. Joppe van Noort, algemeen bestuurslid hoofdfunctie: Testcoördinator bij Benelux Office for Intellectual Property (BOIP) nevenfunctie: Penningmeester bij EHRC Marathon
Jeroen Thunissen, algemeen bestuurslid	
Angelique Cloosterman, algemeen bestuurslid	

In het bovenstaande overzicht zijn de hoofd- en nevenfuncties van de bestuursleden per 31 december 2025 vermeld. Bestuurders worden aangesteld voor onbepaalde tijd. Het dagelijks bestuur bestaat uit de Voorzitter, Penningmeester en Secretaris. De governance is vastgelegd in de statuten en het huishoudelijk reglement, zie <https://vriendenvanxr.nl>.

5. Bezoldigingsbeleid voor bestuurders, directie, toezichthouders en medewerkers

Bestuursleden ontvangen geen beloning, wel hebben zij recht op vergoeding van gemaakte onkosten.

SVvXR heeft geen mensen in dienst (de OvO is altijd tijdelijk), er is geen toezichthouder of directie.

6. Gedragscodes en richtlijnen

SVvXR onderschrijft de volgende gedragscodes en richtlijnen en leeft deze na:

1. Richtlijn 650 (richtlijn voor jaarverslaggeving inclusief aanwijzingen voor kostentoerekening beheer en administratie);
2. Gedragscode Gegevensbescherming;
3. Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

Als houder van het CBF-keurmerk Categorie D volgt SVvXR de principes voor goed bestuur van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

7. Toezicht op SVvXR

SVvXR heeft een erkenning van het Centraal bureau Fondsenwerving

<https://cbf.nl/organisaties/vrienden-van-xr>.

Er is geen toezichthoudend orgaan.

8. Beleid met betrekking tot de communicatie met belanghebbenden

SVvXR is open en volledig transparant in haar communicatie met belanghebbenden. SVvXR publiceert haar statuten, huishoudelijk reglement, jaarstukken, beleid en procedures op de website <https://vriendenvanxr.nl>. Donateurs van SVvXR ontvangen regelmatig een nieuwsbrief die door de nationale Media cirkel wordt opgesteld. Rebellen van XR kunnen formulieren voor budgetaanvragen en declaraties vinden op de site, samen met de richtlijnen waaraan die moeten voldoen, en daarmee hun aanvragen indienen via de nationale Financiële cirkel. SVvXR draagt zorg voor de betaling van (goedgekeurde) declaraties. Overige communicatie loopt via de relevante cirkels en werkgroepen (zie hoofdstuk 3, Organisatiestructuur en governance).

9. Doelrealisatie

SVvXR tracht haar doel te bereiken door:

- a. het werven van financiële middelen uit donaties en fondsen en daarmee;
- b. het (deels) vergoeden van kosten die door de beweging gemaakt worden voor:
 - promotiemateriaal;
 - het organiseren van bijeenkomsten en trainingen
 - het voeren van (protest) acties en demonstraties;
 - juridische procedures (niet zijnde boetes);
 - bewegingsopbouw, zoals de huur van ruimtes en;
 - vrijwilligersvergoedingen en OvO-vergoedingen voor levensonderhoud

Dit alles om een bijdrage te leveren aan de noodzakelijke bewustwording van de huidige wereldwijde klimaat- en systeemcrisis.

Een voorbeeld van een doel dat inmiddels is behaald, is het eerlijke verhaal over hoeveel geld er jaarlijks naar fossiele subsidies gaat. Dit doel is bereikt door acties van XR, financieel ondersteund door SVvXR. Dit heeft echter nog geen significante gevolgen gehad voor het beleid vanuit de overheid, of aanpassing van gedrag door een meerderheid van de bevolking, dus de doelstelling van SVvXR is nog niet bereikt.

Een ander doel is bewustwording van de oneerlijke verdeling van de gevolgen van klimaatverandering, waarbij de armste gebieden die het minst hebben bijgedragen aan het

ontstaan, het hardst getroffen worden en zich het minst daartegen kunnen verweren. Andere doelstellingen die worden nagestreefd door XR (en dus door SVvXR) zijn te vinden op <https://extinctionrebellion.nl/over-xr/>

10. Financiële ontwikkelingen

SVvXR is grotendeels afhankelijk van particuliere giften en daarnaast enkele giften van gerelateerde NGO's. Het succes van SVvXR op financieel gebied blijkt sterk afhankelijk van incidenten in de publieke ruimte en de daarmee gepaard gaande publieke opinie. Het is daarom moeilijk een betrouwbare voorspelling te doen van de financiële ontwikkelingen.

In 2025 heeft SVvXR een bedrag van ongeveer € 1.100.000,-- aan fondsen verworven. Hiervan bestond ruim € 900.000,-- uit donaties en giften van particulieren. Een bedrag van € 10.800,-- bestond uit giften van bedrijven en bijna € 170.000,-- is ontvangen van organisaties zonder winstoogmerk. SVvXR heeft in 2025 rond de € 15.000,-- aan kosten gemaakt voor de fondsenwerving. De fondsenwerving is uitgevoerd door vrijwilligers van XR en voor een deel uitbesteed aan derden. De kosten van uitbesteding bedroegen € 9.000,--. Het resterend bedrag van bijna € 6.000,-- is besteed aan promotiemateriaal en het gebruik van de site Periodiekschenken.nl.

Er is bijna € 7.500,-- uitgegeven aan administratiekosten, voornamelijk voor licenties voor het boekhoudpakket en kosten betalingsverkeer.

Gedurende het jaar 2025 heeft SVvXR een bedrag van ruim € 1.100.000,-- besteed aan haar doelstelling. Dit betrof voornamelijk;

- directe actiekosten ± € 470.000,--
- werk door derden (het organiseren van mobilisatie bijeenkomsten voor acties, het geven van trainingen en dergelijke) ± € 140.000,--
- juridische kosten € 210.000,--
- Global support, ondersteuning van XR-bewegingen in minder welvarende landen € 75.000,--
- huur voor ruimtes voor XR groepen en activiteiten ca. € 70.000,--
- OvO's voor coördinerende werkzaamheden € 45.000,--

11. Realisatie verwachtingen jaarverslag 2024

Dit is het eerste jaarverslag dat SVvXR oplevert, daarom is er geen terugblik op de realisatie van verwachtingen uit het vorige jaarverslag.

In 2025 waren de uitgaven ca. € 114.000 hoger dan de inkomsten. Gezien de te verwachten actiekosten is besloten de continuïteitsreserve terug te brengen naar € 125.000 ten bate van de bestemmingsreserve. In overleg met de klimaatbeweging zal de Stichting zich in 2026 in het bijzonder op de volgende speerpunten richten:

Integratie en bewegingsopbouw:

Het is van belang dat nieuwe activisten snel hun weg vinden in de klimaatbeweging. Ook is het van belang dat er lokale groepen en campagne teams zijn die beschikken over faciliteiten waarbij ze elkaar makkelijk kunnen vinden. Er zal extra budget worden beschikbaar gesteld om dit te faciliteren.

Collaboratie

Samenwerken met meerdere klimaatorganisaties is effectiever dan alles alleen doen. Er zal ingezet worden op meer samenwerkingen op het gebied van training en actie.

Training

Het voeren van geweldloze disruptieve acties kent veel valkuilen hindernissen. Om acties voor iedereen zo veilig mogelijk te laten verlopen is het van belang dat activisten goed voorbereid op het toneel verschijnen.

Regeneratief

Actievoeren is doorgaans erg belastend. Door te zorgen voor een regeneratieve cultuur rondom acties, kan worden voorkomen dat activisten “afbranden”.

Geweldloze disruptieve acties

Dit is de kern van de doelstelling van de stichting. Hier willen we zoveel als mogelijk in faciliteren.

Juridische kosten

Helaas zien we dat naarmate de acties succesvoller worden, er meer gepoogd wordt de activisten strafrechtelijk of civielrechtelijk te vervolgen met overigens steeds minder succes. Ook worden door de klimaatbeweging met toenemend succes rechtelijke procedures gevoerd om misstanden recht te zetten. We verwachten dat dit in de komende jaren een steeds belangrijker deel van gaat uitmaken van waar de Stichting financieel dient te ondersteunen.

Fondsenwerving

De inkomsten van de stichting bestaan nagenoeg volledig uit donaties van particulieren en enkele donaties van andere NGO's met overlappende en complementaire doelstelling. De inkomsten zijn daarmee sterk afhankelijk van de publieke opinie. Sommige activiteiten binnen de klimaatbeweging leveren nieuwe donateurs op en andere acties van de klimaatbeweging worden niet altijd even goed begrepen waardoor donateurs opzeggen. Voor de ondersteuning van een actie, speelt dit voor de stichting geen rol. Om de inkomstenstroom op pijl te houden en waar mogelijk uit te breiden, wordt ook ingezet op fondsenwerving waarbij het accent ligt op het onderhouden van de relatie met bestaande donateur en begeleiden van potentiële nieuwe donateurs.

Voor 2026 heeft de Stichting op basis van deze overwegingen de volgende begroting opgeteld:

Baten	Begroting 2026
Rente bank	€ 5.000
Donaties	€ 1.200.000
Periodieke Schenking	€ 100.000
Baten van bedrijven	€ 30.000
Baten van NGO's	€ 100.000
Totaal	€ 1.430.000

Lasten	Begroting 2026
Integratie	€ 10.000
Collaboratief	€ 100.000
Trainings- en locatiekosten	€ 120.000
Huisvestingskosten	€ 10.000
Huurkosten	€ 70.000
Actiekosten/CT's	€ 430.000
Juridische kosten	€ 300.000
Kosten fondsenwerving	€ 40.000
Automatiseringskosten (Tech)	€ 15.000
Werk derden	€ 130.000
Internationaal	€ 200.000
Bank en administratiekosten	€ 10.000
Totaal	€ 1.430.000

12. Risico's en risicobeheersing

Het bestuur van Stichting Vrienden van XR is verantwoordelijk voor een beheerste en integere bedrijfsvoering en ziet risicomanagement als een integraal onderdeel van de bestuurlijke verantwoordelijkheid. Het bestuur beoordeelt periodiek de risico's die de realisatie van de doelstellingen van de stichting kunnen beïnvloeden en stelt waar nodig beheersmaatregelen vast.

De stichting kent, passend bij haar omvang en vrijwilligersorganisatie, geen afzonderlijke risicomanagementfunctie. Risicobeheersing is een vast onderdeel van de bestuursvergaderingen, de begrotingscyclus en de periodieke financiële rapportages.

De stichting heeft een lage risicobereidheid ten aanzien van financiële continuïteit, integriteit, fraude, naleving van wet- en regelgeving en de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving. Voor strategische risico's die voortvloeien uit het ondersteunen van maatschappelijke initiatieven in het algemeen en Extinction Rebellion Nederland in het bijzonder accepteert het bestuur een beperkte mate van risico, mits deze past binnen de statutaire doelstelling van de stichting en zorgvuldig wordt afgewogen.

Strategische risico's

De stichting heeft als doel het financieel ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan haar maatschappelijke doelstelling. Omdat de stichting verbonden is aan een maatschappelijke beweging die regelmatig onderwerp is van publiek, politiek en juridisch debat, bestaat een verhoogd reputatierisico. Negatieve publiciteit of maatschappelijke discussies kunnen leiden tot teruglopende donaties, een afnemend vertrouwen van donateurs of een terughoudende opstelling van financiële dienstverleners.

Een bijzonder strategisch risico betreft de afhankelijkheid van banken, betaaldienstverleners en andere financiële instellingen. De stichting heeft in het verleden ervaren dat betaalproviders hun dienstverlening kunnen beëindigen op basis van hun eigen risico-afweging. Hierdoor kan de continuïteit van de fondsenwerving tijdelijk onder druk komen te staan.

Daarnaast bestaat het risico dat wijzigingen in wet- en regelgeving of in het beleid van financiële instellingen gevolgen hebben voor de mogelijkheden om donaties te ontvangen of financiële transacties uit te voeren.

Beheersmaatregelen

- periodieke evaluatie van de strategie en de maatschappelijke ontwikkelingen;
- transparante communicatie over de doelstellingen, besteding van middelen en Governance spreiding van betaalmogelijkheden en bankrelaties waar mogelijk;
- onderhoud van adequate liquiditeitsreserves om tijdelijke verstoringen in de in-komstestroom op te kunnen vangen;
- periodiek overleg met externe adviseurs over relevante ontwikkelingen.

Operationele risico's

De stichting werkt volledig met vrijwilligers. Hierdoor bestaat het risico van afhankelijkheid van een beperkt aantal bestuursleden en vrijwilligers voor de uitvoering van essentiële processen zoals fondsenwerving, financiële administratie en communicatie.

Daarnaast vormen cybercriminaliteit, phishing, datalekken en ongeautoriseerde toegang tot systemen belangrijke operationele risico's. De stichting verwerkt persoonsgegevens van donateurs en vrijwilligers en is daarom afhankelijk van een veilige digitale omgeving.

Frauderisico's zijn eveneens aanwezig, hoewel de omvang van de organisatie beperkt is.

Beheersmaatregelen

- duidelijke taak- en bevoegdheidsverdeling binnen het bestuur;
- toepassing van het vier-ogenprincipe bij betalingen en belangrijke financiële besluiten;
- gebruik van professionele cloudomgevingen met meervoudige authenticatie waar mogelijk;
- periodieke back-ups van administratieve gegevens;
- beperkte autorisaties voor financiële systemen;
- vastlegging van procedures en overdraagbaarheid van kennis om afhankelijkheid van individuele vrijwilligers te beperken.

Financiële risico's

De stichting is vrijwel volledig afhankelijk van vrijwillige bijdragen van donateurs. Ontwikkelingen in de economie, maatschappelijke beeldvorming of wijzigingen in de beschikbaarheid van betaaldiensten kunnen directe gevolgen hebben voor de inkomsten.

Daarnaast bestaat een risico dat juridische procedures waarvoor financiële ondersteuning wordt verleend omvangrijker blijken dan vooraf begroot of dat onverwachte uitgaven noodzakelijk zijn. De stichting voert geen actief beleggingsbeleid. Beschikbare middelen worden hoofdzakelijk als liquide middelen aangehouden. Hierdoor is het renterisico beperkt.

Beheersmaatregelen

- jaarlijkse begroting en periodieke financiële voortgangsrapportages;
- actieve monitoring van liquiditeit en verwachte kasstromen;
- aanhouden van een continuïteitsreserve die aansluit bij de omvang van de organisatie;
- zorgvuldige beoordeling van grotere financiële bijdragen alvorens deze worden toegekend;
- periodieke evaluatie van de financiële positie.

Risico's met betrekking tot de financiële verslaggeving

De stichting hecht groot belang aan een betrouwbare, volledige en transparante financiële administratie. Onjuiste of onvolledige verslaggeving kan leiden tot verlies van vertrouwen bij donateurs, toezichthouders en andere belanghebbenden.

De relatief beperkte omvang van de organisatie brengt met zich mee dat functieschei-ding slechts gedeeltelijk mogelijk is. Dit verhoogt het risico op administratieve fouten.

Beheersmaatregelen

- periodieke controle van de administratie door meerdere bestuursleden;
- toepassing van het vier-ogenprincipe bij belangrijke financiële mutaties;
- aansluiting van de administratie op bankgegevens;
- tijdige opstelling van begroting, tussentijdse rapportages en jaarrekening;
- opstelling van de jaarrekening overeenkomstig RJ 650.

Wet- en regelgeving

De stichting dient te voldoen aan onder meer het Burgerlijk Wetboek, fiscale regelgeving, de voorwaarden die gelden voor ANBI-instellingen, de Algemene Verordening gegevensbescherming (AVG) en relevante regelgeving met betrekking tot de integriteit van het betalingsverkeer.

Gezien de maatschappelijke context waarin de stichting opereert bestaat een verhoogde kans op vragen van financiële instellingen of toezichthouders over transacties of de herkomst en bestemming van gelden. Daarnaast kunnen ontwikkelingen op het gebied van antiwitwasregelgeving en sanctiewetgeving gevolgen hebben voor de administratieve verplichtingen van de stichting.

Niet-naleving van deze regelgeving kan leiden tot financiële schade, reputatieschade of beperkingen in de dienstverlening door banken of betaalproviders.

Beheersmaatregelen

- periodieke toetsing van de naleving van relevante wet- en regelgeving;
- zorgvuldig donor- en transactieregister voor zover passend bij de omvang van de stichting;
- transparante financiële verantwoording;
- vastlegging van bestuursbesluiten;
- tijdige raadpleging van externe deskundigen wanneer specialistische juridische of fiscale kennis noodzakelijk is.

Evaluatie

Het bestuur bespreekt jaarlijks de belangrijkste strategische, operationele, financiële en compliance-risico's en beoordeelt of de getroffen beheersmaatregelen nog aansluiten bij de ontwikkelingen binnen de stichting en haar omgeving. Daarbij wordt tevens gekeken naar ervaringen uit het verslagjaar, waaronder eventuele incidenten met betaaldienstverleners, cyberveiligheid of wijzigingen in relevante wet- en regelgeving.

Op basis van deze evaluatie concludeert het bestuur dat de bestaande beheersmaatregelen, gelet op de omvang van de stichting en haar vrijwilligersorganisatie, een redelijke mate van zekerheid bieden voor een beheerste bedrijfsvoering. Het bestuur onderkent daarbij dat een systeem van risicobeheersing geen absolute zekerheid kan bieden dat alle risico's zich niet zullen voordoen.

Bijlage – Top-risico's en ontwikkeling ten opzichte van vorig jaar

Het bestuur beoordeelt jaarlijks de belangrijkste risico's op basis van de kans dat zij zich voordoen, de mogelijke impact op de doelstellingen van de stichting en de effectiviteit van de getroffen beheersmaatregelen. Daarnaast wordt beoordeeld of het risico ten opzichte van het voorgaande jaar is toegenomen, gelijk is gebleven of is afgenomen.

Risico	Categorie	Kans	Impact	Ontwikkeling	Belangrijkste beheersmaatregelen	Restrisico
Continuïteit van bank- en betaaldiensten	Strategie	Hoog	Hoog	→	Spreiding van betaalmogelijkheden, meerdere bankrelaties waar mogelijk, continu overleg met financiële instellingen, liquiditeitsbuffer	Midden
Reputatieschade door maatschappelijke of politieke ontwikkelingen	Strategie	Hoog	Hoog	→	Transparante communicatie, duidelijke governance, heldere verantwoording van bestedingen	Midden
Teruglopende donatie-inkomsten	Strategie / Financieel	Midden	Hoog	→	Actieve communicatie met donateurs, periodieke fondsenwerving, kostenbewaking	Midden
Cyberincident of datalek	Operationeel	Midden	Hoog	↑	MFA, toegangsbeheer, back-ups, beveiligingsupdates en bewustwording	Midden

Risico	Categorie	Kans	Impact	Ontwikkeling	Belangrijkste beheersmaatregelen	Restrisico
Afhankelijkheid van vrijwilligers en bestuursleden	Operationeel	Midden	Midden	→	Procesbeschrijvingen, kennisoverdracht, taakverdeling	Laag
Fraude of ongeautoriseerde betalingen	Operationeel / Financieel	Laag	Hoog	→	Vier-ogenprincipe, autorisaties, controle bankmutaties	Laag
Onvoldoende liquiditeit	Financieel	Laag	Hoog	↓	Liquiditeitsprognoses, begrotingsbewaking, continuïteitsreserve	Laag
Onjuiste financiële verslaggeving	Verslaggeving	Laag	Hoog	→	Interne controles, bestuursreview, toepassing RJ 650	Laag
Niet voldoen aan ANBI-, AVG- of overige wetgeving	Wet- en regelgeving	Laag	Hoog	→	Compliancecontrole, externe advisering, bestuursbesluiten vastleggen	Laag
Verhoogde eisen van banken, betaalproviders of toezichthouders	Wet- en regelgeving	Midden	Hoog	↑	Transparante administratie, documentatie van transacties, tijdige afstemming met adviseurs	Midden

Ontwikkelingen gedurende het verslagjaar

Gedurende het verslagjaar heeft het bestuur bijzondere aandacht besteed aan de continuïteit van het betalingsverkeer. Eerdere ervaringen met het beëindigen van dienstverlening door een betaaldienstverlener hebben duidelijk gemaakt dat maatschappelijke organisaties zoals Stichting Vrienden van XR kwetsbaar kunnen zijn voor wijzigingen in het risicobeleid van banken en betaalproviders. Het bestuur heeft daarom de spreiding van betaalmogelijkheden vergroot en de afhankelijkheid van één financiële dienstverlener verminderd.

Daarnaast constateert het bestuur dat de toenemende aandacht voor cyberveiligheid en gegevensbescherming leidt tot hogere eisen aan de beveiliging van digitale systemen. Om deze reden zijn aanvullende technische en organisatorische beveiligingsmaatregelen getroffen.

Het bestuur ziet tevens dat financiële instellingen steeds hogere eisen stellen aan transparantie, herkomst van middelen en naleving van wet- en regelgeving. De stichting heeft haar administratieve processen hierop aangepast en blijft de ontwikkelingen op dit terrein actief volgen.

Bestuurlijke verklaring

Het bestuur is van oordeel dat de beschreven risico's passen bij de aard en maatschappelijke doelstelling van de stichting. Hoewel de genoemde risico's niet volledig kunnen worden weggenomen, bieden de getroffen beheersmaatregelen naar het oordeel van het bestuur een redelijke mate van zekerheid dat de stichting haar activiteiten op een beheerste en integere wijze kan uitvoeren. Het bestuur zal de risicoanalyse jaarlijks actualiseren en de beheersmaatregelen waar nodig aanpassen aan nieuwe ontwikkelingen.

13. Cultuur en gedrag (soft controls)

SVvXR ondersteunt activiteiten en faciliteiten van XR waarvan de rechtmatigheid niet in het geding is. Denk aan het huren van ruimte voor bijeenkomsten, kosten van ICT, betaling van individuele opdrachtnemers (Zzp'ers) voor onderzoek en organisatie waarbij altijd de doelen en resultaten publiek zichtbaar zijn.

SVvXR verwacht dat bij acties, demonstraties, of gelijk welke andere activiteit vanuit XR die plaatsvindt met ondersteuning vanuit SVvXR, iedere individuele rebel dit beleid respecteert. Dit wordt bijvoorbeeld bereikt door het verspreiden en laten onderschrijven van de Actieconsensus, die het doel en de grenzen van een actie bepaalt.

SVvXR verwacht dat individuele rebellen er verantwoordelijkheid voor dragen dat de door SVvXR ondersteunde activiteiten niet strijdig zijn met het in Nederland geldende recht op vrijheid van demonstratie, en dat deze activiteiten bij eventuele verwachte materiële en immateriële schade aan eigendommen van anderen voldoen aan de beginselen van subsidiariteit en proportionaliteit. Denk aan het overbrengen van de eisen van maatschappelijk belang door de beweging, het tijdig aankondigen van acties en demonstraties en het zorgvuldig afwegen van algemeen maatschappelijk belang, de signaalfunctie en effectiviteit van de actie ten opzichte van de belangen en rechten van een actiedoelwit of andere betrokkenen.

SVvXR aanvaardt geen aansprakelijkheid voor eventuele materiële en immateriële schade aan eigendommen van anderen als gevolg van door SVvXR ondersteunde activiteiten van de XR beweging en tekent daarbij het volgende aan:

- Mogelijk veroorzaakte schade door activiteiten die niet voldoen aan de beginselen van subsidiariteit en proportionaliteit wordt betreurd, dit is niet de bedoeling en hoort niet plaats te vinden.
- De aansprakelijkheid voor de schade en gevolgen daarvan ligt strafrechtelijk en civielrechtelijk bij de actievoerders die de schade hebben veroorzaakt.
- SVvXR ondersteunt individuele rebellen met juridische bijstand voor de afwikkeling van strafrechtelijke of civielrechtelijke zaken, mits betreffende rebellen zich hebben gehouden aan de actieconsensus en ze hun zaak zo snel mogelijk onder de aandacht brengen van zowel de juridische cirkel als de SVvXR.
- Van deze actievoerders wordt verwacht dat zij onomwonden hun verantwoordelijkheid nemen, en deze op geen enkele wijze proberen te ontlopen, als individu of als groep. Deze verantwoordelijkheid kan en mag in het bijzonder niet worden ontlopen door middel van de anonimiteit van actievoerders.
- De beoordeling van mogelijke schade en mogelijk herstellen daarvan vindt plaats door de betreffende actievoerders in samenspraak met de schade claimende partij.

Zie voor uitleg van de begrippen subsidiariteit en proportionaliteit in het kader van schade door burgerlijke ongehoorzaamheid de uitspraak van de Rechtbank Amsterdam in de zaak tussen Shell en Greenpeace in 2012.

(<https://njcm.nl/wp-content/uploads/ntm/BURGERLIJKE-ONGEHOORZAAMHEID-ALS-JURIDISCHE-RECHTVAARDIGINGSGROND.pdf>)

In geval van discussie of conflicten met de kernwaarden van XR (die ook voor SVvXR gelden), kan mediation worden gevraagd aan het Steunpunt Conflict en Kernwaarden. Dit geldt ook voor gevallen van intimidatie of andere conflicten. Contactgegevens van het Steunpunt staan op <https://wiki.extinctionrebellion.nl/nl/groepen/nationaal/regeneratieve-cultuur>.

14. Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten

SVvXR voert een actuele administratie, op basis waarvan de financiële positie van SVvXR continue gemonitord wordt.

SVvXR maakt uitsluitend gebruik van eenvoudige financiële instrumenten, zoals banktegoeden, vorderingen en kortlopende schulden. SVvXR houdt geen beleggingen of andere complexe financiële instrumenten aan. SVvXR heeft zeer beperkte financiële verplichtingen en loopt daardoor financieel geen substantiële risico's. Het liquiditeitsrisico wordt beheerst door het periodiek monitoren van de liquiditeitspositie en het aanhouden van een continuïteitsreserve. Het krediet-, prijs- en kasstroomrisico worden, gelet op de aard en omvang van de activiteiten, als beperkt beoordeeld.

15. Toekomstverwachtingen

Verwachtingen 2026:

De begroting van SVvXR is afgestemd op plannen van milieuorganisaties, in het bijzonder XR. Daarvoor is gevraagd wat zij willen bereiken het komende jaar. De begroting is te vinden op https://vriendenvanxr.nl/rc_images/begroting_2026.pdf

SVvXR verwacht in de komende jaren aan relevantie te winnen omdat de wereldwijde crisis steeds duidelijker wordt. De komende jaren zal SVvXR daarom onverminderd doorgaan met het werven van fondsen en het nastreven van haar doelen. Op langere termijn zal SVvXR overbodig worden, wanneer de noodzaak tot maatschappelijke verandering ondubbelzinnig duidelijk is en niet meer kan worden genegeerd.

16. Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Het stichtingsbestuur streeft een diverse en inclusieve samenstelling na met een voor iedereen veilige omgeving. Diversiteit, inclusie en veiligheid voor iedereen staan voor SVvXR in al door haar ondersteunde activiteiten voorop. SVvXR tracht bij het toekennen van haar toelagen altijd oog te hebben voor het gebruik van ecologisch verantwoorde middelen en de ecologische footprint zoveel als mogelijk te beperken.

SVvXR is volledig open en transparant naar de buitenwereld over haar beleid en activiteiten.

Jaarrekening

Stichting Vrienden van XR

Balans per 31 december 2025 (na bestemming saldo van baten en lasten)

		<i>31 december 2025</i>	<i>31 december 2024</i>
		€	€
Activa			
Immateriële vaste activa		-	-
Materiële vaste activa		-	-
Financiële vaste activa		-	-
Totaal vaste activa		-	-
Vorraden		-	-
Vorderingen en overlopende activa	1	21.357	8.925
Effecten		-	-
Liquide middelen	2	714.310	789.106
Totaal vlottende activa		735.666	798.030
Totaal activa		735.666	798.030
Passiva			
<i>Reserves en fondsen</i>			
<i>Reserves</i>			
- Continuïteitsreserve	3	125.000	150.000
- Statutaire reserves		-	-
- Bestemmingsreserves	3	555.335	645.032
- Herwaarderingsreserve		-	-
- Overige reserves		-	-
<i>Fondsen</i>			
- Bestemmingsfonds(en)	3	-	-
Totaal reserves en fondsen		680.335	795.032
Vorzieningen		-	-
Langlopende schulden		-	-
Kortlopende schulden	4	55.331	2.998
Totaal passiva		735.666	798.030

Stichting Vrienden van XR
Staat van baten en lasten over 2025

		<i>Werkelijk 2025</i>	<i>Begroot 2025</i>	<i>Werkelijk 2024</i>
		€	€	€
Baten				
<i>Geworven baten</i>				
Baten van particulieren	5	913.299	800.000	805.469
Baten van bedrijven	6	10.800	5.000	19.229
Baten van loterijorganisaties		-	-	-
Baten van subsidies van overheden		-	-	-
Baten van verbonden org. zonder winststreven		-	-	-
Baten van andere org. zonder winststreven	7	169.990	155.000	92.546
Som van de geworven baten		1.094.088	960.000	917.243
Baten als tegenprestatie levering producten/diensten		-	-	-
Overige baten		-	-	-
Som van de baten		1.094.088	960.000	917.243
Lasten				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Ondersteuning XR-beweging	8	1.139.870	958.024	905.973
Som van de doelbestedingen		1.139.870	958.024	905.973
Wervingskosten	9	15.017	30.756	21.488
Kosten beheer en administratie	10	58.237	5.000	(2.451)
Som van de lasten		1.213.123	993.780	925.010
Saldo voor financiële baten en lasten		(119.035)	(33.780)	(7.767)
Saldo financiële baten en lasten	11	4.339	-	5.277
Saldo van baten en lasten		(114.696)	(33.780)	(2.491)
Bestemming saldo van baten en lasten				
<i>Toevoeging/(onttrekking) aan:</i>				
Continuïteitsreserve		(25.000)	-	100.000
Bestemmingsreserve(s)		(89.696)	(33.780)	(97.491)
Bestemmingsfonds(en)		-	-	(5.000)
Totaal bestemming		(114.696)	(33.780)	(2.491)

Stichting Vrienden van XR

Kasstroomoverzicht over 2025 (indirecte methode)

	2025	2024
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Saldo van baten en lasten	(114.696)	(2.491)
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	-	-
(On)gerealiseerd koersresultaat beleggingen	-	-
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Vorderingen en overlopende activa (toename -/ afname +)	(12.432)	26.000
Kortlopende schulden (toename +/- afname -)	52.332	(211)
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	(74.796)	23.298
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
(Des)investeringen materiële vaste activa	-	-
<i>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	-	-
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutatie langlopende schulden	-	-
<i>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	-	-
<i>Mutatie liquide middelen</i>	(74.796)	23.298

Stichting Vrienden van XR

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen algemeen

Stichting Vrienden van XR is een stichting, statutair gevestigd te Rotterdam, opgericht op 22 februari 2019. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 74084852 en heeft fiscaal nummer (RSIN) 859767176.

Het doel van de stichting is het financieel of materieel ondersteunen van initiatieven die bewustwording over de klimaatcrisis nastreven en het verrichten van alle verdere handelingen ter ondersteuning van de Extinction Rebellion-beweging. De stichting tracht dit doel te bereiken door het werven van donaties en fondsen en het (deels) vergoeden van kosten die door de beweging worden gemaakt voor promotiemateriaal, bijeenkomsten en trainingen, het voeren van (protest)acties, juridische procedures (niet zijnde boetes), bewegingsopbouw (zoals huur van ruimtes) en uitbesteed werk.

De stichting drijft geen onderneming en is niet btw-plichtig. Stichting Vrienden van XR is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is erkend door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) als Erkend Goed Doel.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van 1 jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Toegepaste standaard

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' (RJ 650), zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Stichting Vrienden van XR kwalificeert als grote fondsenwervende organisatie in de zin van RJ 650.101. Naast hoofdstuk 650 past de stichting tevens hoofdstuk 640 'Organisaties-zonder-winststreven' en de overige relevante hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving toe. Voor zover de voorschriften van hoofdstuk 650 afwijken van hoofdstuk 640, gaan de voorschriften van hoofdstuk 650 voor.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Financiële instrumenten en risicobeheer

Financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde. De stichting maakt uitsluitend gebruik van gangbare, primaire financiële instrumenten zoals banktegoeden en vorderingen en schulden uit hoofde van de bedrijfsvoering; de stichting bezit geen beleggingen, derivaten of andere effecten. De stichting loopt beperkt krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico. Het beleid van de stichting is erop gericht deze risico's zoveel mogelijk te beperken, onder meer door het aanhouden van liquide middelen bij solide bankinstellingen en het monitoren van de liquiditeitspositie ten opzichte van de begroting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, passiva, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, veelal gelijk aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking van de stichting staan, wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

Op grond van RJ 650 wordt het eigen vermogen van de stichting aangeduid als reserves en fondsen. De post reserves en fondsen heeft een bijzonder karakter: de stichting is gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling waartoe zij in het leven is geroepen.

Continuïteitsreserve: de continuïteitsreserve dient ter dekking van risico's op korte en middellange termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In lijn met de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland is de omvang van de continuïteitsreserve gebaseerd op een inschatting van het bestuur van de risico's ten aanzien van de continuïteit van de fondsenwerving en de vaste (verplichtings)lasten van de stichting, waaronder de aangegane huurverplichtingen.

Bestemmingsreserve: het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat het bestuur hieraan een beperktere bestedingsmogelijkheid heeft gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. De concrete bestemming is door het bestuur vastgesteld.

Bestemmingsfonds: het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat hieraan door een derde (bijvoorbeeld een donateur) een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Per balansdatum 2025 en 2024 zijn er geen bestemmingsfondsen.

Resultaatbestemming: de balans is opgesteld ná resultaatbestemming. Het saldo van baten en lasten over het boekjaar, vermeerderd met het nog onverwerkte resultaat van voorgaande boekjaren, is in het eigen vermogen verwerkt overeenkomstig het bestemmingsvoorstel van het bestuur, zoals toegelicht in de staat van baten en lasten (bestemming saldo van baten en lasten) en in de toelichting op de balans.

Schulden en verplichtingen

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde meestal de nominale waarde. De stichting heeft geen langlopende schulden.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

Baten worden in beginsel toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben en voor het brutobedrag verantwoord. Donaties en giften van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen respectievelijk toegezegd. Subsidies worden als baten verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt. Baten van bedrijven en van andere organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de akte van verdeling is ontvangen, of, als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling/rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoord in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Nalatenschappen waarop vruchtgebruik door derden rust, worden over het algemeen pas in de baten opgenomen in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt. In enkele gevallen wordt de fiscale waarde van het vruchtgebruik opgenomen.

Lasten

Lasten worden in beginsel toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kostentoerekening

Kosten worden waar mogelijk rechtstreeks toegerekend aan de doelstelling (ondersteuning van de Extinction Rebellion-beweging), aan wervingskosten of aan kosten van beheer en administratie op basis van de aard van de kosten en de directe relatie met de betreffende activiteit. Directe actiecosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en uitbesteed werk zijn toegerekend op basis van de bestendig gehanteerde gedragslijn zoals weergegeven in de lastenverdeling. De afdracht aan Global Support wordt volledig toegerekend aan de doelstelling. Kosten van administratie en bankkosten worden volledig toegerekend aan kosten van beheer en administratie.

Personeel

De stichting heeft geen personeel in dienst. De werkzaamheden ter verwezenlijking van de doelstelling worden verricht door vrijwilligers en, voor een beperkt aantal specifieke werkzaamheden, door ingehuurd zzp'ers en bedrijven. Het gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar bedraagt derhalve nihil (2024: nihil).

Bezoldiging bestuur

De bestuurders van de stichting ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuurswerkzaamheden. Eventueel door bestuurders gemaakte onkosten ten behoeve van de stichting worden vergoed. Aan (voormalige) bestuurders zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben en verantwoord onder de financiële baten en lasten in de staat van baten en lasten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Stichting Vrienden van XR

Toelichting op de balans per 31 december 2025

1. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	2.806	3.029
Waarborgsommen (huurcontracten)	3.549	2.799
Kortlopende vordering	15.002	3.096
Totaal	21.357	8.925

Het bedrag van € 2.806 (2024: € 3.029) betreft uitgestelde ontvangsten op periodieke schenkingen. De post waarborgsommen betreft borgsommen voor diverse huurcontracten. De kortlopende vordering betreft een terug te vorderen voorschot op een project dat niet is doorgegaan. Eveneens zitten er in de kortlopende vorderingen vooruitbetaalde kosten.

2. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
SNS betaalrekening	99.925	128.359
SNS spaarrekening	285.443	346.295
Triodos betaalrekening	104.019	91.978
Triodos spaarrekening	223.982	220.886
PayPal Vrienden van XR	941	1.589
Kas	-	-
Totaal	714.310	789.106

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van de spaarrekeningen die worden aangehouden ter dekking van de continuïteitsreserve en de bestemmingsreserve.

3. Reserves en fondsen - mutatieoverzicht 2025

	Continuïteits- reserve	Bestem- mings- reserve
Stand per 1 januari 2025	150.000	645.032
Toevoeging / (onttrekking) in het boekjaar	(25.000)	(89.696)
Stand per 31 december 2025	125.000	555.335

Continuïteitsreserve: het bestuur heeft de noodzakelijk geachte omvang van de continuïteitsreserve beoordeeld in relatie tot de vaste lasten van de stichting (met name huurverplichtingen ad. circa € 70.000 per jaar) en de onzekerheid over de toekomstige omvang van geworven baten.

Bestemmingsreserve: dit betreft het deel van het vermogen dat het bestuur heeft afgezonderd en bestemd voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling van de stichting, met inachtneming van de continuïteit van de stichting.

Resultaatbestemming: de balans is opgesteld ná resultaatbestemming. Het negatieve saldo van baten en lasten over 2025 van € 114.696 is voor € 25.000 ten laste gebracht van de continuïteitsreserve en voor € 89.696 ten laste van de bestemmingsreserve.

4. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	(94)	68
Tegoe United for Climate Justice	55.425	2.931
Totaal	55.331	2.998

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken, inclusief overige huisvestingskosten, bedraagt circa € 70.000. De huurcontracten kunnen worden opgezegd met een opzegtermijn van enkele maanden tot drie jaar. Daarnaast heeft de stichting per 1 januari 2026 vijf overeenkomsten met zzp'ers voor de uitvoering van gecoördineerde, juridische en fondsenwervende werkzaamheden.

Stichting Vrienden van XR

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

5. Baten van particulieren

	2025	2024
Collecten	-	-
Nalatenschappen (legaten)	155.702	-
Contributies	-	-
Donaties en giften	658.310	710.894
Periodieke schenkingen	98.778	94.575
Eigen loterijen en prijsvragen	-	-
Overige baten van particulieren (o.a. lokale afdrachten)	509	-
Totaal baten van particulieren	913.299	805.469

6. Baten van bedrijven

Hierin is onder meer een donatie begrepen van een bedrijf dat om anonimiteit heeft verzocht.

7. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Hierin is onder meer begrepen: een donatie van Oxfam Novib, een donatie van Stichting Mobilisation for the Environment en een donatie van het Climate Emergency Fund.

8/9/10. Besteed aan doelstellingen / Wervingskosten / Kosten beheer en administratie

Voor de specificatie van deze lasten naar kostensoort wordt verwezen naar de Lastenverdeling.

Wervingspercentage

Wervingskosten	15.017
Som van de geworven baten	1.094.088
Wervingskosten in % van de som van de geworven baten	1,4%

11. Saldo financiële baten en lasten

	2025	2024
Rentebaten	4.339	5.277
Betalingsverschillen	-	-
Totaal	4.339	5.277

Personeelsleden en bezoldiging bestuur

De stichting heeft geen personeel in dienst (2025: 0 fte, 2024: 0 fte); de werkzaamheden worden verricht door vrijwilligers.

De bestuurders van de stichting ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuurswerkzaamheden. Eventuele onkosten worden vergoed conform het vergoedingsbeleid van de stichting. Aan (voormalige) bestuurders zijn in 2025 en 2024 geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Stichting Vrienden van XR

Lastenverdeling over 2025 (specificatie van de lasten - model toelichting bestedingen)

<i>Kostensoort</i>	<i>Doelstelling: Ondersteuning XR- beweging</i>	<i>Wervings- kosten</i>	<i>Beheer en administratie</i>	<i>Totaal 2025</i>	<i>Begroot 2025</i>	<i>Totaal 2024</i>
Directe activiteitenkosten	855.259	-	-	855.259	750.000	706.666
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	75.000	-	-	75.000	50.000	50.900
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	141.357	9.065	-	150.422	123.780	98.162
Communicatiekosten	-	5.952	-	5.952	6.000	5.178
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	61.524	-	-	61.524	59.000	56.876
Kantoor- en algemene kosten	6.730	-	58.237	64.966	5.000	15.531
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	(8.303)
Totaal	1.139.870	15.017	58.237	1.213.123	993.780	925.010

In de lastenverdeling worden de kosten die SVvXR maakt, verdeeld over de verschillende doelstellingen, de wervingskosten en de kosten voor Beheer & Administratie. De totalen van de verschillende kolommen komen overeen met de totaal bedragen die zijn opgenomen in de staat van baten en lasten en in de toelichting daarop. Uit de lastenverdeling wordt duidelijk hoe de eerder vermelde kosten zijn besteed.

Toelichting verschillen tussen begroting en werkelijke cijfers 2025:

Directe activiteitenkosten: De kosten zijn hoger doordat meer directe activiteiten zijn uitgevoerd dan bij het opstellen van de begroting was voorzien.

Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties: Vanaf het tweede kwartaal van 2025 is besloten ieder kwartaal € 25.000 af te dragen aan Global Support. Bij het opstellen van de begroting bestonden hierover nog geen vaste afspraken.

Uitbesteed werk: Voor de implementatie van een nieuwe structuur binnen XR-NL zijn aanvullende ondersteunende diensten ingekocht.

Kantoor- en algemene kosten: De kosten zijn hoger doordat in 2025 is besloten de jaarrekening door een accountant te laten samenstellen. Dit was niet in de begroting opgenomen. Daarnaast worden de kosten van de payment provider vanaf 2025 onder de kosten verantwoord, terwijl deze voorheen in mindering werden gebracht op de baten van particulieren. Gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar: 0 (werkzaamheden worden verricht door vrijwilligers).

Ondertekening van de jaarrekening

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening over 2025.

Rotterdam, 5 augustus 2026

Stichting Vrienden van XR

Namens het bestuur:

Mw. J. van Noort, voorzitter

Dhr. J. van Geene, secretaris

Dhr. H.C.M. Willemse, penningmeester

Dhr. G.J. Ponstein, algemeen bestuurslid

Dhr. J. Thunissen, algemeen bestuurslid
